

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ ПОСЛУГ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ ЯК МЕХАНІЗМ ПІДВИЩЕННЯ ПОДАТКОВОЇ КУЛЬТУРИ ТА СОЦІАЛЬНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Ганущин Соломія Несторівна,

доктор наук з державного управління, доцент,
завідувач кафедри публічного управління та адміністрування
Львівського національного університету ветеринарної
медицини та біотехнологій імені С. З. Ґжицького
м. Львів, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-6328-9978>

Грінер Володимир Ігорович,

добувач вищої освіти ступеня доктора філософії
кафедри публічного управління та адміністрування
Львівського національного університету ветеринарної
медицини та біотехнологій імені С. З. Ґжицького
м. Львів, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0007-2502-1384>

У статті досліджено організаційно-правові засади діджиталізації державних послуг у сфері фізичної культури і спорту в контексті підвищення податкової культури та соціальної інтеграції учасників бойових дій у системі публічного управління. Обґрунтовано, що цифрова трансформація фізкультурно-спортивних послуг є важливим інструментом модернізації публічного управління, який поєднує соціальну, реабілітаційну та фіскальну функції держави, особливо в умовах воєнного та повоєнного розвитку України. На основі аналізу показників за 2021–2024 рр. виявлено позитивну динаміку розвитку цифрових державних і спортивних сервісів в Україні, зростання рівня цифрової залученості учасників бойових дій та розширення їх участі у фізкультурно-спортивних онлайн-програмах. Доведено, що підвищення цифрової грамотності та активне використання електронних сервісів у сфері спорту сприяють формуванню більш усвідомленої податкової поведінки, зміцненню довіри до державних інституцій і посиленню соціальної інтеграції учасників бойових дій. Встановлено, що посилення діджиталізації державних і спортивних сервісів сприяє підвищенню рівня залученості учасників бойових дій до активного суспільного життя та створенню умов для їх соціальної адаптації. Дослідження підтверджує, що розвиток цифрових послуг у сфері фізичної культури і спорту позитивно впливає на усвідомлене ставлення до виконання податкових обов'язків і формує умови для зміцнення довіри до державних інституцій. Обґрунтовано мультиплікативний вплив діджиталізації фізкультурно-спортивних послуг на податкову культуру та соціальну інтеграцію учасників бойових дій, а також доведено тісний взаємозв'язок між організаційно-правовим забезпеченням цифровізації, розвитком електронних сервісів і соціально-економічними результатами публічного управління.

Рекомендоване посилання:

Ганущин С. Н., Грінер В. І. Організаційно-правове забезпечення діджиталізації державних послуг у сфері фізичної культури і спорту як механізм підвищення податкової культури та соціальної інтеграції учасників бойових дій у системі публічного управління. *International Bulletin on Public Administration and Legal Affairs*. 2025. № 3 (5). С. 15–21.
DOI: <https://doi.org/10.32844/ibpala-2025-3.02>

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості їх використання під час формування державної політики цифрової трансформації, удосконалення програм соціальної адаптації ветеранів і розвитку механізмів підвищення податкової культури в Україні.

Ключові слова: публічне управління, організаційно-правове забезпечення, цифровізація, діджиталізація, сфера фізичної культури і спорту, податкова культура, соціальна інтеграція, учасники бойових дій.

ORGANIZATIONAL AND LEGAL SUPPORT FOR THE DIGITALIZATION OF PUBLIC SERVICES IN THE FIELD OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS AS A MECHANISM FOR ENHANCING TAX CULTURE AND SOCIAL INTEGRATION OF COMBAT VETERANS WITHIN THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM

Hanushchyn Solomiia Nestorivna,

Doctor of Science in Public Administration, Associate Professor,
Head of the Department of Public Administration and Management,
Stepan Gzhytskyi Lviv National University
of Veterinary Medicine and Biotechnologies
Lviv, Ukraine
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-6328-9978>

Hryner Volodymyr Ihorovych,

PhD Candidate Department of Public Administration
Stepan Gzhytskyi Lviv National University
of Veterinary Medicine and Biotechnologies
Lviv, Ukraine
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0007-2502-1384>

The article examines the organizational and legal foundations of the digitalization of public services in the field of physical culture and sports in the context of enhancing tax culture and social integration of combatants within the public administration system. It is substantiated that the digital transformation of physical culture and sports services is an important tool for modernizing public administration, combining the social, rehabilitative, and fiscal functions of the state, particularly in the conditions of wartime and post-war development in Ukraine. Based on an analysis of indicators for 2021–2024, a positive dynamic in the development of digital public and sports services in Ukraine has been identified, as well as an increase in the level of digital engagement of combatants and the expansion of their participation in online physical culture and sports programs. It has been demonstrated that enhancing digital literacy and the active use of electronic sports services contribute to the formation of a more conscious tax behavior, strengthening trust in state institutions, and reinforcing the social integration of combatants. It has been established that the strengthening of digitalization of public and sports services promotes greater engagement of combatants in active social life and creates conditions for their social adaptation. The study confirms that the development of digital services in the field of physical culture and sports positively influences the conscious fulfillment of tax obligations and forms conditions for strengthening trust in state institutions. The multiplicative impact of the digitalization of physical culture and sports services on tax culture and social integration of combatants has been substantiated, and a close interconnection between the organizational and legal support of digitalization, the development of electronic services, and the socio-economic results of public administration has been demonstrated. The practical significance of the obtained results lies in their potential use in shaping state digital transformation policies, improving programs for the social adaptation of veterans, and developing mechanisms for enhancing tax culture in Ukraine.

Keywords: public administration, organizational and legal support, digitalization, digitization, physical culture and sports sector, tax culture, social integration, combat veterans.

Актуальність теми

В сучасних умовах посилення впливу чинників цифровізації та цифрової трансформації держави діджиталізація публічних послуг набуває особливого значення й вагомості та поступово набуває статусу основного інструменту підвищення ефективності публічного управління, прозорості адміністративних процесів та якості взаємодії держави із громадянами. В складних умовах функціонування України при запровадженні спеціального правового режиму воєнного стану стрімко зростає кількість учасників бойових дій та надзвичайно актуальним виявляється пересмислення ролі цифрових механізмів у забезпеченні соціальної інтеграції такої категорії населення, формування довіри до державних інституцій та розвитку податкової культури як складової соціальної відповідальності. В даному контексті сфера фізичної культури і спорту в системі публічного управління виконує не лише оздоровчу та реабілітаційну функцію, а й виступає у ролі важливого соціального інституту, який здатний забезпечувати реінтеграцію учасників бойових дій у мирне життя, знижувати рівень соціальної напруженості та формувати активну громадську позицію й соціальну згуртованість. Водночас, на фоні стрімкого розвитку цифрових інструментів публічного управління саме сфера фізичної культури і спорту залишається недостатньо інтегрованою в єдиний цифровий простір публічних послуг, внаслідок чого обмежується доступ учасників бойових дій до програм підтримки, прозорість фінансування та ефективність податково-бюджетних механізмів.

Своєю чергою, діджиталізація державних послуг у сфері фізичної культури і спорту створює передумови для підвищення якості адміністрування пільг й забезпечення соціальних гарантій учасникам бойових дій, а також адресності державної підтримки, посилення контролю за використанням бюджетних коштів та формування стійкої податкової культури на засадах відкритості, прозорості та цифрової взаємодії. Однак, ефективність зазначених процесів значною мірою залежить від рівня розвитку організаційно-правового забезпечення, узгодженості нормативно-правової бази, інституційної спроможності органів публічної влади та міжвідомчої координації у сфері цифрового управління.

Аналіз існуючого наукового доробку в межах обраної проблематики доводить фрагментарність дослідження основних засад діджиталізації публічних послуг, розвитку податкової культури та соціальної інтеграції учасників бойових дій, а питання комплексного організаційно-правового забезпечення цифрової трансформації у сфері фізичної культури і спорту залишається недостатньо опрацьованим в часині виявлення її впливу на формування податкової культури та на соціально-економічну адаптацію учасників бойових дій у системі публічного управління. Зважаючи на зазначене, актуальність тематики дослідження зростає та обумовлюється

необхідність обґрунтування організаційно-правових механізмів діджиталізації державних послуг у сфері фізичної культури і спорту як інструменту підвищення податкової культури та соціальної інтеграції учасників бойових дій.

Стан дослідження

Теоретико-прикладні дослідження проблемних аспектів організаційно-правового забезпечення діджиталізації державних послуг у сфері фізичної культури і спорту як механізм підвищення податкової культури та соціальної інтеграції учасників бойових дій у системі публічного управління характеризуються міждисциплінарним підходом та зосереджуються, в основному, на питаннях цифрової трансформації системи публічного управління та надання державних послуг. При цьому, діджиталізація розглядається як невід'ємна складова модернізації державного апарату та залучення інновацій в систему публічного управління, що в сукупності дозволяє підвищити ефективність, прозорість та доступність цифрових сервісів для громадян. Представниками даного напрямку наукових досліджень є О. Євтушенко (Yevtushenko, 2023; Yevtushenko, 2024), який стверджує, що цифрові технології дозволяють оптимізувати внутрішні процеси та змінюють характер взаємодії влади і суспільства, стимулюючи активізацію участі громадськості у прийнятті рішень та підвищують рівень доступу до публічних послуг.

В останні роки особливо загострилося питання наукового розгляду проблем розвитку правового забезпечення цифровізації публічного управління в Україні, що включає створення цифрових платформ, активізацію інтеграції електронних сервісів у державний сектор й посилення ролі органів влади у впровадженні електронного урядування. В даному контексті, достатньо вагомими є напрацювання В. Задорожного, А. Мирошніченко та А. Сапін (Задорожний та ін., 2024), які розкривають тактичні й операційні питання цифрової трансформації з акцентом на виокремленні їх стратегічних пріоритетів. Поглиблюючи дослідження в даному керунку, Г. Казаков (Казаков, 2024) аналізує сучасний стан діджиталізації державної служби та вважає, що цифрові інструменти стандартизуються у роботі державних службовців, відкривають нові можливості для управлінських практик та широко використовують цифрові платформи та блокчейн-технології. Схожої думки дотримуються й М. Ковалів, М. Бліхар, М. Вінчук, М. Кашук та В. Гапич (Kovaliv et al., 2023), які стверджують, що інструменти цифровізації дедалі частіше використовуються в системі державного управління та показують ефективність їх практичного застосування. Проте, організаційно-правові аспекти їх застосування в сучасних умовах є недостатньо врегульованими, що призводить до необхідності удосконалення вітчизняного законодавства.

Окремо, варто відзначити наявність публікацій, які висвітлюють проблеми дослідження

цифрових платформ для надання державних послуг в Україні. З цієї точки зору до дослідження проблематики підійшли В. Редзюк та Д. Дармоустук (Редзюк & Дармоустук, 2024), які вважають, що саме використання цифрових сервісів дозволило підвищити ефективність надання публічних послуг. Проте, в даному аспекті існує вагома прогалина, яка знаходиться в площині забезпечення цифрового розвитку публічних сервісів у сфері фізичної культури і спорту. Аналіз існуючих джерел доводить, що в Україні фіксуються певні тенденції до створення діджиталізованих систем управління спортивними послугами, зокрема, і в аспекті модернізації інфраструктури, обміну даними, підготовки кадрів та реалізації управлінських механізмів, що, на думку Ж. Чжао (Zhao, 2024), призводить до посилення системи надання спортивних послуг населенню та відкриває додаткові можливості для учасників бойових дій щодо отримання послуг у сфері фізичної культури і спорту.

Окремі науковці, зокрема А. Кашуба, В. Ковальський, П. Годлевський та Д. Бовсунюк (Кашуба та ін., 2024), визначають роль спорту у соціальній адаптації ветеранів війни та учасників бойових дій, а також наголошують на важливості адаптивного спорту як засобу соціальної інтеграції, фізичної реабілітації та психологічної адаптації таких категорій населення до умов життя на мирній території України. Із зазначеного можна зробити висновок, що фізична культура і спорт не лише сприяють поліпшенню здоров'я учасників бойових дій, а й виконують соціально інтеграційну функцію, зміцнюючи при цьому соціальні зв'язки та підвищуючи рівень якості життя ветеранів.

Варто визнати, що сучасний науковий дискурс не позиціонує значної кількості досліджень, які безпосередньо поєднують діджиталізацію державних послуг, підвищення податкової культури та інтеграцію учасників бойових дій, проте, в загальному констатується наявність тісного взаємозв'язку між ефективністю цифрових публічних сервісів і рівнем громадської участі, довіри до державних інституцій та соціального капіталу. В даному контексті цифрові платформи розглядаються як чинники зміцнення зв'язків між громадськістю та державою, що впливає на податкову поведінку і культуру платників.

Отже, проведений аналіз наукових досліджень засвідчує, що проблематика діджиталізації публічного управління та державних послуг активно обговорюється на науковому та практичному рівнях, проте, без урахування специфіки функціонування і потреб сфери фізичної культури і спорту та її потенціалу в соціальній інтеграції учасників бойових дій. Результати проведених теоретичних досліджень доводять вагому роль фізичної культури і спорту в реабілітації та соціальній адаптації учасників бойових дій, однак, питання організаційно-правового забезпечення цифрової трансформації відповідних публічних послуг залишається фрагментарним. Водночас, потребує подальшого наукового осмислення

проблематика взаємозв'язків між діджиталізацією публічних сервісів, формуванням податкової культури та зростанням довіри до інститутів публічної влади. Окреслене доводить актуальність тематики дослідження та зумовлює необхідність комплексного вивчення організаційно-правових механізмів діджиталізації державних послуг у сфері фізичної культури і спорту як інструменту підвищення податкової культури та соціальної інтеграції учасників бойових дій у системі публічного управління.

Мета статті

Метою дослідження є наукове обґрунтування та системний аналіз організаційно-правового забезпечення діджиталізації державних послуг у сфері фізичної культури і спорту як ефективного механізму підвищення податкової культури та сприяння соціальній інтеграції учасників бойових дій у системі публічного управління.

Виклад основного матеріалу

Проведені теоретичні дослідження проблем організаційно-правового забезпечення діджиталізації державних послуг у сфері фізичної культури і спорту як ефективного механізму підвищення податкової культури та сприяння соціальній інтеграції учасників бойових дій у системі публічного управління доводять вагомість та нагальність окресленої проблематики, оскільки Україна перебуває у стані війни, на території якої ведуться активні бойові дії, а значна частка населення стала на захист територіальної цілісності й суверенітету країни та являється учасниками бойових дій. Проте, доцільним виявляється здійснення емпіричних оцінювань стану використання електронних сервісів публічного управління у сфері фізичної культури і спорту. Наукові праці провідних вчених, які проаналізовані в дослідженні, доводять постійний розвиток цифровізації публічного сектору України, що підтверджується зростанням частки громадян, які використовують цифрові сервіси та підвищенням рівня їх задоволеності такими послугами. На рис. 1 узагальнено показники використання електронних державних послуг в Україні впродовж 2021–2024 рр. Водночас зазначимо, що за період з 2021 р. по 2024 р. в Україні спостерігається помітна трансформація системи цифрових державних сервісів та сформувалися стійкі тенденції до розширення цифровізації державних послуг, які впливають на ефективність публічного управління, на рівень довіри громадян до державних інституцій, а також на якість соціальної інтеграції учасників бойових дій. Зокрема, запровадження електронної платформи «Дія» та інших цифрових інструментів дозволило підвищити рівень доступності онлайн-послуг, що засвідчує перехід від формального впровадження до практичного функціонування цифрових публічних послуг. Однак, темпи використання електронних сервісів серед населення не має стійкого тренду через важкодоступність населення прифронтових територій та територій, що перебувають під окупацією до інтернет-послуг. Зауважимо, що цифрова трансформація публічного сектору

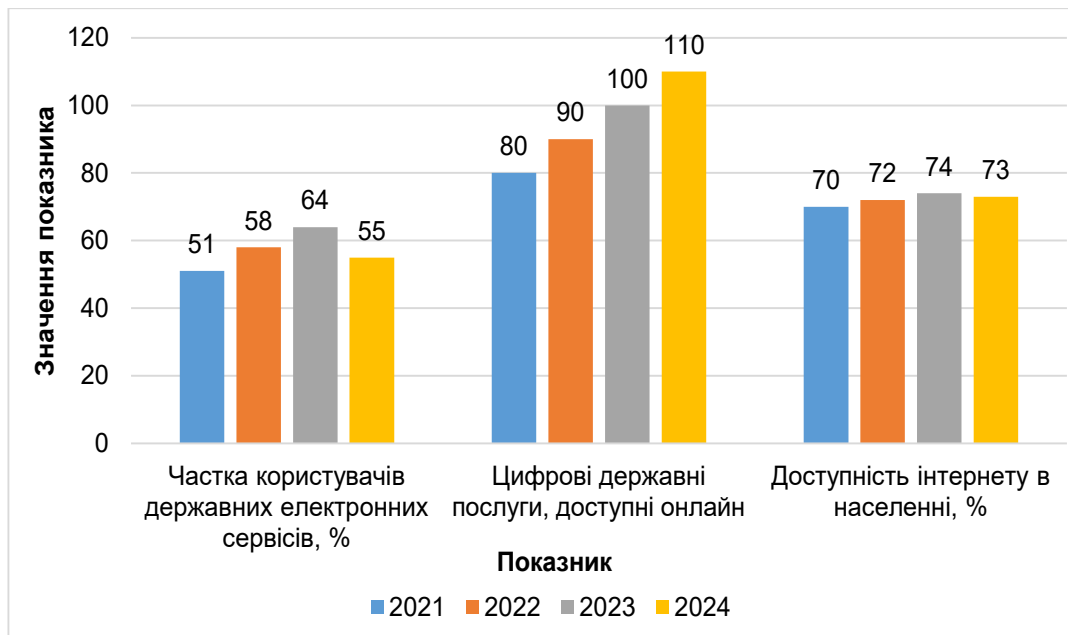


Рис. 1. Стан та динаміка зміни основних показників цифровізації в Україні у 2021–2024 рр.

Джерело: (Vyhovska et al., 2025)

в аналізованому періоді відбувалася в умовах воєнного стану, що обумовило зростання ролі електронних сервісів та як альтернативи традиційним адміністративним процедурам та інструменту забезпечення безперервності надання державних послуг.

Варто зазначити, що діджиталізація сфери фізичної культури і спорту демонструє позитивні тенденції, які підтверджуються зростанням цифрового потенціалу даної сфери. Якщо проаналізувати основні показники цифровізації сфери фізичної культури і спорту впродовж

2021–2024 рр. в Україні (рис. 2), то можна помітити зростання кількості цифрових проєктів, що реалізуються у спорті, зокрема, із 5 у 2021 р. до 24 проєктів у 2024 р.

Більше того, достатньо вагома частка таких проєктів отримали міжнародне визнання та підтримку, що доводить інтеграцію технологій у спорт, завдяки чому отримується можливість підвищенню мотивації громадян до фізичної активності та створенню спортивних спільнот.

Дослідження динаміки соціально-цифрової інтеграції учасників бойових дій у 2021–2024 рр.

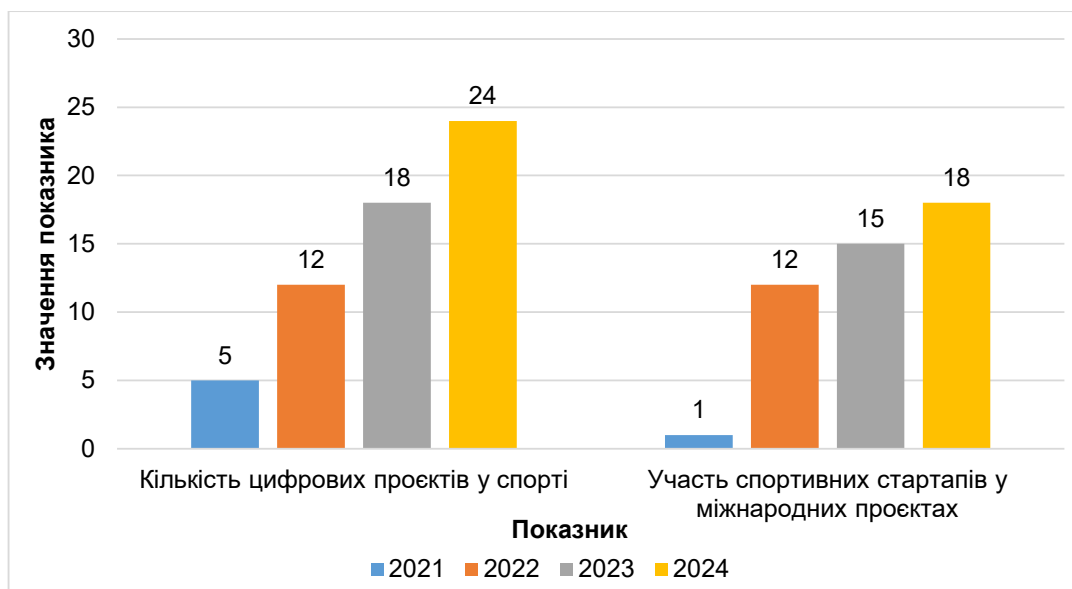


Рис. 2. Стан та динаміка зміни показників діджиталізації у сфері фізичної культури та спорту в Україні у 2021–2024 рр.

Джерело: (Осадченко, 2023; Міністерство у справах ветеранів України, 2025; Міністерство молоді та спорту України, 2025; Державна податкова служба України, 2025; Державний портал цифрових послуг «Дія», 2025)

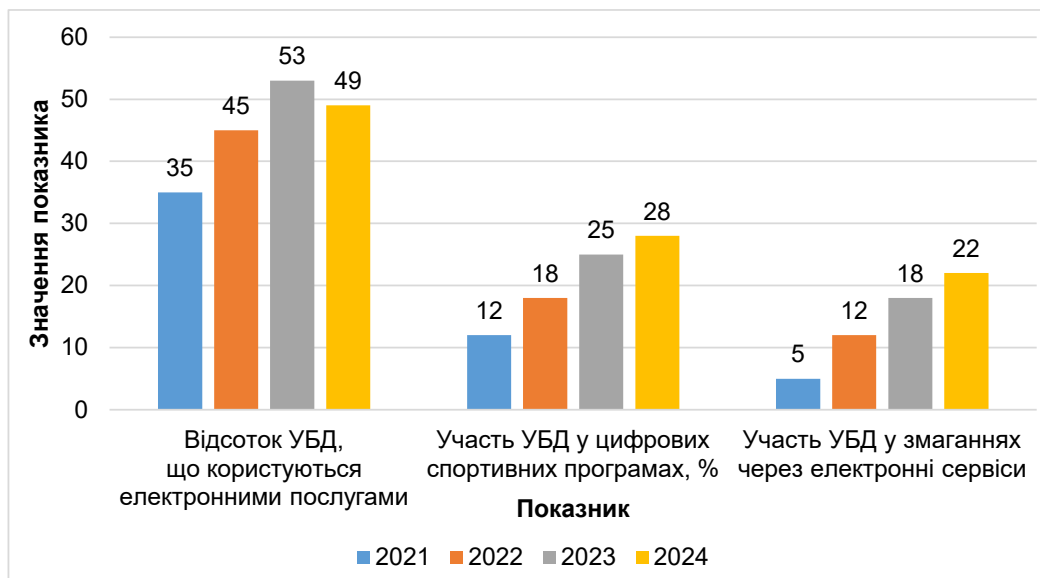


Рис. 3. Стан та динаміка зміни соціально-цифрової інтеграції учасників бойових дій в Україні у 2021–2024 рр.

Джерело: (Осадченко, 2023; Міністерство у справах ветеранів України, 2025; Міністерство молоді та спорту України, 2025; Державна податкова служба України, 2025; Державний портал цифрових послуг «Дія», 2025)

дають змогу оцінити опосередкований вплив діджиталізації державних і фізкультурно-спортивних послуг на формування податкової культури цієї соціальної групи (рис. 3).

Як свідчать результати проведених досліджень, частка учасників бойових дій, які користуються електронними державними послугами, упродовж 2021–2023 рр. зростає із 35 % до 53 %, що вказує на поступове підвищення рівня цифрової залученості та довіри до онлайн-сервісів публічного управління. Незначне зниження показника у 2024 р. до 49 % може бути пов'язане з нерівномірним доступом до цифрової інфраструктури, психологічними та соціальними наслідками війни, а також різним рівнем цифрових навичок серед учасників бойових дій. Водночас, участь учасників бойових дій у цифрових спортивних програмах демонструє стійку позитивну динаміку та зростання із 12 % у 2021 р. до 28 % у 2024 р. Окреслені тенденції свідчать про зростання ролі цифрових платформ у фізичній реабілітації, соціальній адаптації та формуванні спільнот взаємопідтримки серед учасників бойових дій.

Особливо показовим є зростання участі учасників бойових дій у спортивних змаганнях через електронні сервіси – з 5 % у 2021 р. до 22 % у 2024 р. Така тенденція підтверджує, що цифрові інструменти не лише розширюють можливості доступу до фізкультурно-спортивних активностей, але й сприяють активнішій соціальній взаємодії та інтеграції учасників бойових дій у суспільне життя.

У контексті податкової культури отримані результати дозволяють стверджувати, що зростання цифрової активності учасників бойових дій у сфері спорту корелює з підвищенням готовності користуватися електронними податковими

сервісами, дотримуватися податкової дисципліни та усвідомлювати роль податків у фінансуванні соціальних і реабілітаційних програм. Таким чином, діджиталізація фізкультурно-спортивних послуг виступає важливим інструментом комплексної соціальної інтеграції та формування податково відповідальної поведінки учасників бойових дій. На основі аналізу даних 2021–2024 рр. можна стверджувати, що діджиталізація державних послуг у сфері фізичної культури і спорту сприяє не лише підвищенню ефективності публічного управління, але й має позитивний вплив на податкову культуру та соціальну інтеграцію учасників бойових дій через зростання цифрової грамотності, доступності сервісів і активності громадян.

Висновки

У результаті проведеного дослідження обґрунтовано, що діджиталізація державних послуг у сфері фізичної культури і спорту є важливим інструментом модернізації системи публічного управління та дієвим механізмом підвищення податкової культури й соціальної інтеграції учасників бойових дій. Аналіз організаційно-правового забезпечення цифрової трансформації засвідчив, що в Україні сформовано базові нормативно-інституційні передумови для впровадження електронних сервісів, однак їх практична реалізація потребує подальшої координації між органами публічної влади, спортивними інституціями та соціальними службами.

На основі аналізу показників за 2021–2024 рр. встановлено стійку тенденцію до зростання цифрової активності у сфері фізичної культури і спорту, що проявляється у збільшенні кількості цифрових проєктів, поширенні онлайн-тренувальних платформ та залученні українських спортивних ініціатив до міжнародних програм. Такі

процеси сприяють розширенню доступу населення, зокрема учасників бойових дій, до фізкультурно-спортивних послуг незалежно від територіальних, фізичних чи соціальних обмежень.

Дослідження соціально-цифрових показників учасників бойових дій підтвердило, що активніше використання електронних державних і спортивних сервісів позитивно впливає на рівень їх соціальної інтеграції, формування соціальних зв'язків та відчуття залученості до суспільного життя. Виявлено, що зростання участі УБД у цифрових спортивних програмах і змаганнях корелює з підвищенням рівня цифрової грамотності, що, своєю чергою, створює передумови для більш усвідомленого та відповідального використання електронних податкових сервісів.

Обґрунтовано, що діджиталізація фізкультурно-спортивних послуг виконує мультиплікативну функцію, поєднуючи соціальну реабілітацію, інтеграцію та формування податково відповідальної поведінки. Цифрові платформи у сфері спорту не лише сприяють фізичному відновленню та психологічній адаптації учасників бойових дій, але й опосередковано формують довіру до державних інституцій, що є ключовим чинником розвитку податкової культури в умовах воєнного та повоєнного відновлення.

Встановлено тісний взаємозв'язок між організаційно-правовим забезпеченням діджиталізації, розвитком цифрових послуг у сфері фізичної культури і спорту, підвищенням податкової культури та соціальною інтеграцією учасників бойових дій, що підтверджує системний характер зазначених процесів. Однак, в Україні присутні вагомі проблеми щодо законодавчого забезпечення таких процесів, що потребує подальшого вдосконалення нормативно-правової бази, розвитку міжсекторальної взаємодії, а також запровадження спеціалізованих цифрових програм для ветеранів з урахуванням їхніх соціальних та реабілітаційних потреб.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості їх використання органами публічної влади при формуванні державної політики цифровізації, розробленні програм соціальної адаптації учасників бойових дій та удосконаленні механізмів підвищення податкової культури населення. Подальші наукові дослідження доцільно спрямувати на кількісне моделювання впливу цифрових спортивних сервісів на податкову поведінку різних соціальних груп, а також на оцінювання ефективності конкретних цифрових інструментів у системі публічного управління.

Список використаних джерел

Yevtushenko, O. (2023). Digitalization of public administration and its peculiarities and prospects in Ukraine. *Public Administration and Regional Development*, (22), 964–983. URL: <https://doi.org/10.34132/pard2023.22.03>

Yevtushenko, O. (2024). Digitalization: a tool for modernization of public administration in

Ukraine. *Public Administration and Regional Development*, (26), 1158–1176. DOI: <https://doi.org/10.34132/pard2024.26.03>

Задорожний, В., Мирошниченко, А. & Сапін, А. (2024). Стратегічні аспекти цифровізації адміністративних послуг. *Економіка і регіон*, (4 (95)), 75–81. DOI: [https://doi.org/10.26906/EiR.2024.4\(95\).3609](https://doi.org/10.26906/EiR.2024.4(95).3609)

Казаков, Г. І. (2024). Сучасний стан діджиталізації публічної служби. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*, 3, 42–47. URL: DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.3.6>

Kovaliv, M., Blikhar, M., Vinichuk, M., Kashchuk, M., Gapchich, V. (2023). Legal regulation of the mechanism of applying blockchain technology in the modern conditions of digitalization of the economy of Ukraine. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, 2 (49), 339–349. URL: DOI: 10.55643/fcapter.2.49.2023.4003

Редзюк, В., Дармостук, Д. (2024). Цифрові платформи для надання державних послуг: досвід України та світу. *Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення*, (9), 168–175. URL: <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2024-9-168-175>

Zhao, R. (2024). Research on Digital Empowerment of Public Sports Service System Construction. *Journal of Education and Educational Research*, 9 (1), 1–4. URL: <https://doi.org/10.54097/bh9c9y65>

Кашуба, А., Ковальський, В., Годлевський, П. & Бовсунюк Д. (2024). Соціальна інтеграція та адаптація ветеранів та учасників бойових дій в процесі занять адаптивним спортом. *Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова*, 15, (6 (179)), 113–117. URL: 10.31392/UDU-nc.series15.2024.6(179).21

Vyhovska, V., Sholudko, V., Balytska, M. (2025). State Digital Transformation in Ukraine: 2019–2024 Review. *Vox Ukraine*. URL: <https://voxukraine.org/en/state-digital-transformation-in-ukraine-2019-2024-review>

Осадченко, Т. (2023). Сучасний стан цифровізації у сфері фізичної культури та спорту в Україні. *Physical culture and sport: scientific perspective*, (2), 103–108. URL: <https://doi.org/10.31891/pcs.2023.2.14>

Міністерство у справах ветеранів України: офіційний вебсайт: реєстри, звіти, аналітичні матеріали. 2025. URL: <https://mva.gov.ua>

Міністерство молоді та спорту України: офіційний вебсайт: державні програми у сфері фізичної культури і спорту. 2025. URL: <https://mms.gov.ua>

Державна податкова служба України: офіційний вебсайт: статистичні та аналітичні дані за 2020–2024 рр. 2025. URL: <https://tax.gov.ua>

Державний портал цифрових послуг «Дія»: офіційний вебресурс. 2025. URL: <https://diia.gov.ua>